

# L'ATELIER DES TRANSITIONS

## Les ateliers prospectifs « Anticipons l'avenir »



### Objectif climat : les solutions existent, agissons !

*Le monde évolue sous l'effet du dérèglement climatique : chacun de nous peut le constater au quotidien. Ces changements et risques engendrés vont croître dans les années à venir. Pour y faire face, la collectivité a un rôle clé à jouer.*

*L'Atelier des transitions porte une ambition : accélérer la bifurcation vers un modèle de territoire plus sobre et résilient, afin de garantir le bien-être des populations et l'attractivité de nos villes. Il apporte un soutien aux collectivités et aux porteurs de projets à travers une ingénierie adaptée à la diversité des réalités territoriales.*

*Du diagnostic à l'urbanisme pré-opérationnel, l'Aupa accompagne les territoires grâce à son expertise variée, pour éclairer et orienter les trajectoires d'aménagement dans une perspective d'adaptation aux évolutions climatiques.*

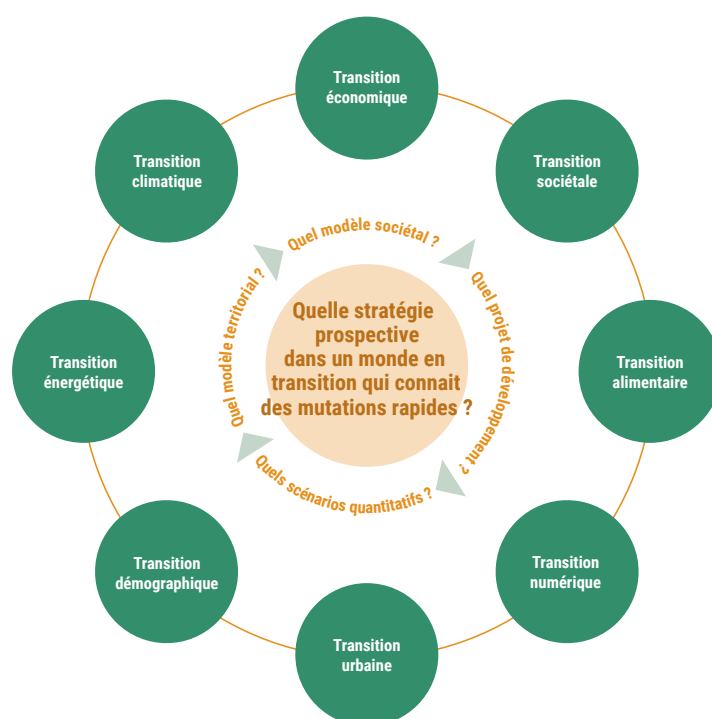
## DES ATELIERS COLLABORATIFS POUR IMAGINER L'AVENIR

Dans une société soumise à des mutations rapides (pandémie, crises politiques, économiques, migratoires, changement climatique, intelligence artificielle...), il devient de plus en plus difficile d'envisager les futurs possibles. Les politiques d'urbanisme, d'aménagement et de développement doivent donc être à l'écoute permanente des évolutions sociétales susceptibles de modifier le fonctionnement des territoires.

Au-delà des approches purement quantitatives, la prise en compte de modes de vie émergents peut renseigner sur d'éventuelles ruptures dans les modèles de développement que nous connaissons.

Face à la complexité des phénomènes dont les logiques sont souvent supra-territoriales, les ateliers prospectifs permettent d'aider les élus et décideurs locaux à faire des choix éclairés.

Ils constituent donc une aide à la décision stratégique et opérationnelle dans l'élaboration des projets de territoire.



# VOLET 1

## SE PROJETER DANS LE FUTUR, À TRAVERS UNE MÉTHODE PARTICIPATIVE

Cette démarche prospective a plusieurs objectifs :

- Évaluer les facteurs de risque pour un territoire,
- Anticiper les changements sociétaux et les ruptures possibles,
- Se projeter dans l'avenir à moyen voire long terme,
- Aider les décideurs locaux à élaborer une stratégie.

Les ateliers prospectifs associent des personnes issues de mondes très différents comme des élus, des techniciens,

des représentants de la société civile, de l'économie ou de la culture, des étudiants, voire des enfants. Ensemble, les participants sont invités à réfléchir et à échanger sur leurs priorités.

L'objectif est de dresser une feuille de route, structurée par des priorités opérationnelles et des engagements clairs. Ces ateliers sont ainsi l'occasion d'identifier des actions concrètes à mettre en œuvre à court, moyen et long terme. Ils mettent en lumière les leviers à activer pour transformer les territoires, les rendre plus attractifs, vivants et durables.

« Anticiper l'avenir en identifiant les tendances lourdes, les ruptures possibles et les scénarios d'évolution »

## LE DÉROULÉ DES ATELIERS PROSPECTIFS



### Temps 1

#### Le socle prospectif... l'état du lieu.

Une analyse des chiffres-clefs et des grandes dynamiques territoriales à l'œuvre présentée sous la forme de quiz permet de partager un état des lieux du territoire, de cerner ses forces, ses faiblesses et les enjeux auxquels il est confronté. Cette approche quantitative est mise en perspective avec les signaux faibles et tendances émergentes susceptibles de produire des ruptures.



- Une méthode qui permet de révéler des facteurs de risques mais aussi d'opportunités à court, moyen et long terme.
- Une démarche transversale et partagée sous la forme d'un ou plusieurs ateliers.
- Une approche collaborative avec une diversité de participants (élus, techniciens, habitants, acteurs locaux, etc.).



### Temps 2

#### La projection... les futurs possibles.

Les tendances structurantes servent de socle à l'élaboration de scénarios qui explorent plusieurs futurs possibles. Très tranchés et volontairement « impertinents », ils peuvent être disruptifs, optimistes ou résulter d'un simple prolongement de tendances.



- Une approche empirique et subjective fondée sur des retours d'expérience.
- Des ateliers à proposer en amont de la définition des projets de territoire.
- De grandes orientations dont la faisabilité est à vérifier.



### Temps 3

#### L'atelier participatif... la co-construction d'une stratégie.

L'idée est d'imaginer une stratégie non seulement réaliste, mais aussi désirable. Conçue dans un cadre collaboratif, elle a pour objectif principal de définir une vision partagée et commune de l'avenir du territoire, d'identifier des leviers de transformation et de co-construire une vision partagée de développement et de résilience.

# VOLET 2

## ORIENTER LES PROJETS DE TERRITOIRE

Le travail de prospective considère l'avenir comme un territoire à explorer et à construire. Il cherche à éclairer les décisions actuelles en mettant en évidence les futurs possibles et souhaitables.

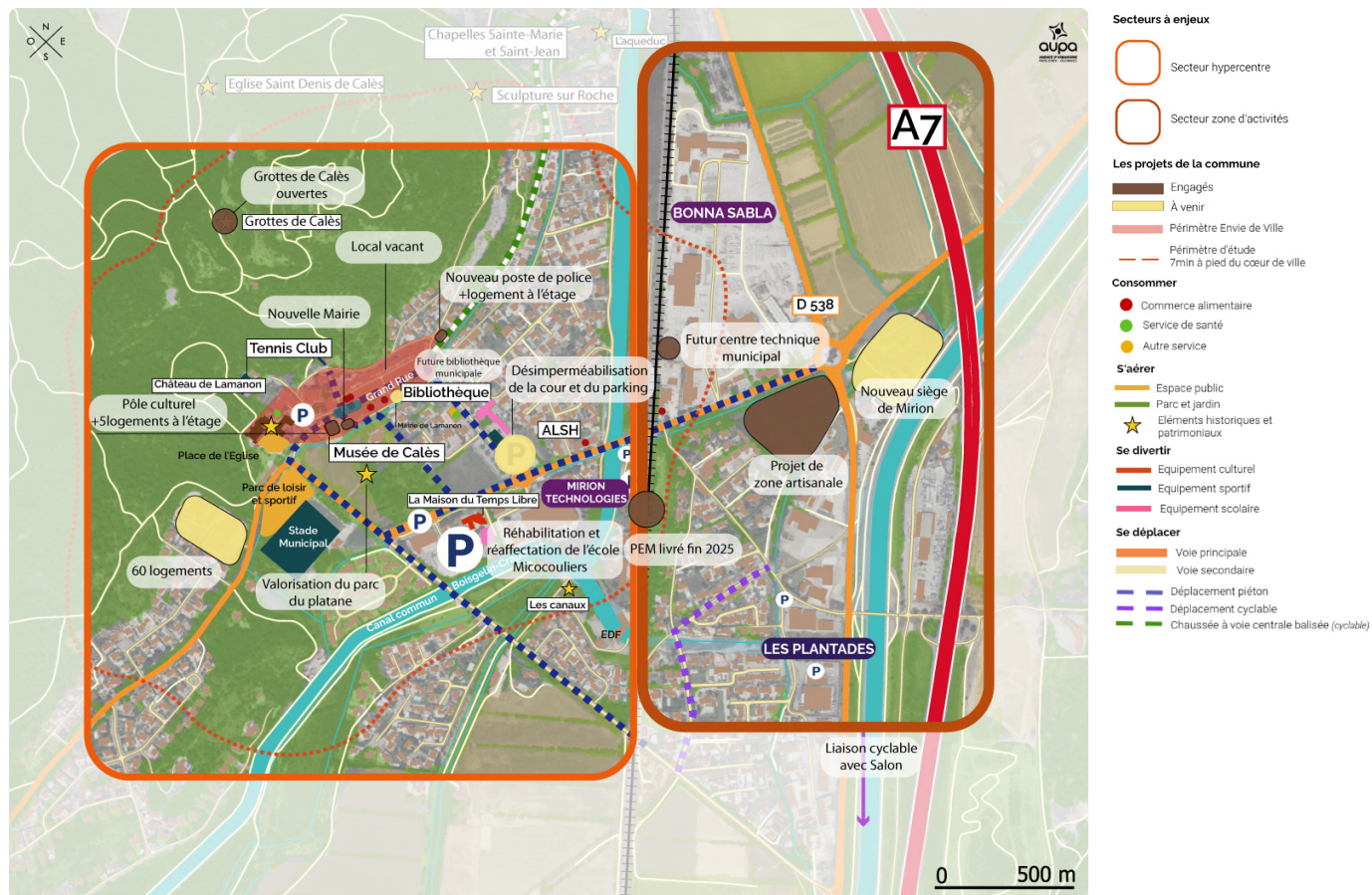
Le travail réalisé en atelier est synthétisé sous la forme d'un document communiquant. Celui-ci retranscrit les échanges, traduit une vision partagée de l'avenir et identifie des enjeux ainsi que des actions concrètes à mettre en œuvre à court, moyen et long terme.

Il permet donc :

- > D'alimenter un projet de territoire dans le cadre de l'élaboration ou de la révision d'un SCoT ou d'un PLU(i) ;
- > De porter un projet global et transversal pour faciliter la recherche de financements ;
- > De faire des choix cohérents, d'améliorer l'efficacité des actions à mener et de rationaliser les dépenses publiques.

« Éclairer les décisions en mettant en évidence les futurs possibles et souhaitables »

### Comment concilier vie résidentielle et vie active dans un village rural ?



ILS NOUS ONT DÉJÀ FAIT CONFIANCE

## AFFINER LES ENJEUX PROSPECTIFS PAR DES ÉTUDES COMPLÉMENTAIRES

L'Aupa propose un accompagnement personnalisé auprès de tous ses partenaires dans l'organisation d'un ou plusieurs ateliers prospectifs.

Après avoir fait émerger de grandes orientations stratégiques pour le territoire, l'Aupa peut poursuivre les réflexions avec des analyses complémentaires sur la base des enjeux identifiés lors des ateliers (ex : plan-vélo, étude de capacité, plan de résilience, programmation de logements...).

*Plus d'informations sur les  
ateliers prospectifs*



<https://aupa.fr/les-ateliers-prospectifs/>

## L'ATELIER DES TRANSITIONS

